

Digital Transformation

by PRO ECONOMIC

PORTRAIT

Die PRO ECONOMIC ist eine AGENTUR für DIGITALE TRANSFORMATION und berät Unternehmen auf ihrem Weg in das digitale Zeitalter. Wir leisten in den Bereichen digital Transformation und digital Business einen umfassenden Management Support.

Unsere AGENTUR bietet ihnen für diesen wichtigen Wandel aktive Unterstützung an. Wir verfügen über ein effektives Partner-Netzwerk sowie langjährige Industrie-Erfahrung in der Optimierung und Weiterentwicklung von Produktions- und Geschäftsprozessen, digitalen Technologien, Automatisierung und digitalen Geschäftsmodellen.

01) Industrie 4.0 – Ziele identifizieren und festlegen

In der Industrie 4.0 verzahnt sich die Produktion mit modernster Informations- und Kommunikationstechnik. Treibende Kraft dieser Entwicklung ist die rasant zunehmende Digitalisierung von Wirtschaft und Gesellschaft. Sie verändert nachhaltig die Art und Weise, wie produziert und gearbeitet wird. Doch was genau bedeutet das für die eigene Unternehmung? Was ist nötig?, was ist sinnvoll?, welche Chancen bieten sich an bzw. welche sollten nicht verpasst werden? In der Komplexität die das Thema in sich trägt, ist eine methodische Vorgehensweise um die individuell richtigen und wichtigen Ziele zu formulieren essentiell.

02) Digitale Strategie – Mittel- und Langfristige Roadmap formulieren

Die digitale Transformation kann erheblichen Einfluss auf die Strukturen und Prozesse im gesamten Unternehmen haben und sollte daher immer Chefsache sein. Es genügt nicht nur die richtigen Dinge zu tun, sondern die richtige Reihenfolge der Aktivitäten zu definieren. Dies kann in Form einer digitalen Roadmap beschrieben werden. In der Strategie-Formulierung sollten mindestens folgende zwei Sichtweisen berücksichtigt werden: 1.) Steigerung der Produktionseffizienz und -effektivität durch den Einsatz von cyber-physischen Systemen (CPS) in der eigenen vernetzten Produktion – 2.) Entwicklung, Verkauf und langfristiger Betrieb von CPS-Lösungen für die vernetzte Wertschöpfung bei den Kunden.

03) Change Management – Rahmenbedingungen und Erfolgsfaktoren erschaffen

Während die Industrie 4.0 vorgibt, was sich verändern wird, zeigen Change Management Methoden auf, wie die unternehmerische Veränderung erfolgreich umgesetzt werden kann. Erfolgreich sind diejenigen, die es schaffen, Mitarbeiter für Veränderungen zu motivieren und die Führungskultur entsprechend der digitalen Rahmenbedingungen zu verändern. Selbst Wissenschaft, Forschung und Lehre müssen sich disruptiv wandeln. Denn einige Grundlagen der traditionellen Betriebswirtschaftslehre werden inzwischen von den Entwicklungen der Industrie 4.0 in Frage gestellt. Ohne Management 4.0 wird die Technologie der Industrie 4.0 nicht funktionieren!

04) Knowhow Transfer – Beteiligte und betroffene Akteure befähigen

Ein agiles Team hat bestenfalls alle Disziplinen im Team, die es braucht, um ein Projekt oder Produkt zu realisieren. Ein Projektteam sollte deshalb vor allem eines sein: crossfunktional! Welche Fähigkeiten benötigen wir, und wie kann das Wissen sinnvoll und nachhaltig verteilt werden? Spezielle Konzepte und Methoden helfen, Wissen überhaupt erst einmal sichtbar zu machen. Sind Wissenslücken im Unternehmen erst einmal identifiziert, so ist ein projektbegleitendes Coaching oft eine effektive und effiziente Lösung für den Aufbau des fehlenden Know-hows.

05) Projekt Management – Ziele erfolgreich erreichen

Industrie 4.0 ergibt sich aus dem Zusammenspiel intelligenter, vernetzter Systeme und demzufolge integrierter Hard- und Softwareentwicklung. Bisher funktional separat organisierte Arbeitsbereiche und Organisationseinheiten müssen in Projekten und Projektteams eng und erfolgreich verknüpft werden. Hierbei treffen unterschiedliche Arbeitskulturen und -Strukturen aufeinander. In Projekten muss zum einen die zunehmende Komplexität gemanagt werden, zum anderen verlangt der Anspruch an Agilität schnelle dezentrale Entscheidungen an den fachlich verantwortlichen Schnittstellen. Dynamische Organisations-Strukturen und agiles Projektmanagement bilden wichtige Erfolgsfaktoren.

Kontaktieren Sie uns unverbindlich für ein Gespräch

Wir beraten und begleiten Sie in Ihren Vorhaben und analysieren, organisieren, planen, realisieren und managen mit Ihnen und unseren auserwählten Partnern alle notwendigen Schritte die zu exzellenten Resultaten führen.

Urs Reimann
ING, MAS, EMBA
urs.reimann@proeconomic.ch
www.proeconomic.ch

